

**Plano de Trabalho do Conselho Consultivo do Parque Estadual do Utinga –
Camillo Vianna
Relatório de oficina**

Data: 10/06/2024

Local: Auditório do Parque Estadual do Utinga – Camillo Vianna

Facilitadora: Jakeline Ramos Pereira – Imazon

Número de participantes (lista em anexo): **xx**



1) Programação:

Boas-vindas

Objetivos

Papel do conselheiro - Construção coletiva

Análise estratégica – Matriz FOFA

Priorização de temas estratégicos

Análise da causa-raiz - 5 Porquês

2) Objetivos

Principal:

- Elaborar Planejamento de Ações do Conselho Gestor para o período de 2 anos

Específicos

- Engajar conselheiros no processo de gestão do Parque do Utinga
- Apoiar a implementação de ações diretas no Parque do Utinga
- Monitorar ações no Parque

3) Papel do conselheiro

Metodologia: A construção coletiva é uma abordagem participativa e colaborativa que visa envolver todos os membros de um grupo na elaboração conjunta de ideias. Através da facilitação de um brainstorming, os diversos pontos de vista dos participantes são considerados, promovendo um entendimento compartilhado sobre o papel do conselheiro.

Resultados sobre o papel do conselheiro

- i) Propor ações educativas
- ii) Aconselhar o gerente do parque
- iii) Propor e executar as atividades no parque
- iv) Cobrar a gestão e fazer o monitoramento das ações técnicas e financeiras
- v) Aprovar a elaboração e revisão do Plano de Manejo
- vi) Opinar sobre as decisões que impactem o parque
- vii) Buscar conhecer a Unidade de Conservação
- viii) Fazer o “elo de ligação” da sociedade civil com a gestão
- ix) Propor normativas para a Unidade de Conservação

4) Análise estratégica – Matriz FOFA

Metodologia: A matriz FOFA é uma ferramenta de análise estratégica utilizada para avaliar os fatores internos e externos que podem impactar uma organização, no caso, o Parque Estadual do Utinga. A sigla FOFA representa Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças. Abaixo a definição de cada componente da matriz FOFA:

Forças (F): São as características internas positivas do Parque do Utinga, que lhe conferem vantagem competitiva. Exemplos de forças incluem alto número de visitantes e parceria sólida com várias instituições.

Oportunidades (O): São os fatores externos que o parque pode aproveitar para crescer ou melhorar seu desempenho. Exemplos de oportunidades incluem a COP 30 ou até mesmo a nova legislação sobre serviços ambientais.

Fraquezas (F): São as características internas negativas do parque, que podem prejudicar seu desempenho. Exemplos de fraquezas incluem falta de recursos financeiros e a infraestrutura inadequada.

Ameaças (A): São os fatores externos que podem representar desafios ou riscos para o parque. Exemplos de ameaças incluem construção da Avenida Liberdade, mudanças desfavoráveis na legislação, entre outras.

Resultados brainstorming

Fortalezas	Oportunidades
Ocorrência de educação ambiental por meio das atividades nas trilhas, passeios escolares e ecoturismo	Carbono – potencial de pagamento ao parque
Grande número e pesquisa (divulgação e aplicação) sendo autorizadas pelo IdeflorBio – banco de dados Gestão incentiva estudos científicos no parque	Educação ambiental aproveitando o grande número de visitantes
Manutenção da biodiversidade biológica do centro de endemismo Belém	Diversificação dos serviços turísticos
Processo de recuperação dos recursos hídricos Manutenção dos recursos hídricos	COP 30 poderá atrair investimentos para o parque
Proteção de espécies ameaçadas	Projetos que incentivem pesquisas com a fauna e a flora Geração de lastro científico
Amortização da temperatura da cidade	Projetos de extensão junto às escolas
Criado com princípios de conservação	Validação científica da contribuição do parque no microclima de Belém A contribuição do parque ao microclima de Belém Parque contribui para o clima -

	temperatura
Possui atividades de uso público, com destaque ao ecoturismo	Parcerias com instituições
Grande número de visitantes Censo de pertencimento da sociedade em prol do parque Participação da comunidade Proporciona que a população tenha o contato com áreas verdes Gratuidade na entrada do parque	Implementação do Programa de Voluntariado
Possui cogestão com Organização da Sociedade Civil – Pará 2000	Implementação do Programa de Manejo Integrado de Resíduos, coleta e destinação adequada
Parceria com Batalhão da Polícia Ambiental	Uso dos recursos de ICMS Verde
Área rodeada por bairros	Projetos de extensão escolar
Conselho e equipe engajados na gestão do parque	Incentivo a bolsas de estudos para pesquisa científica
-	Programa Amigos do Parque
-	Engajamento do setor privado no financiamento do parque

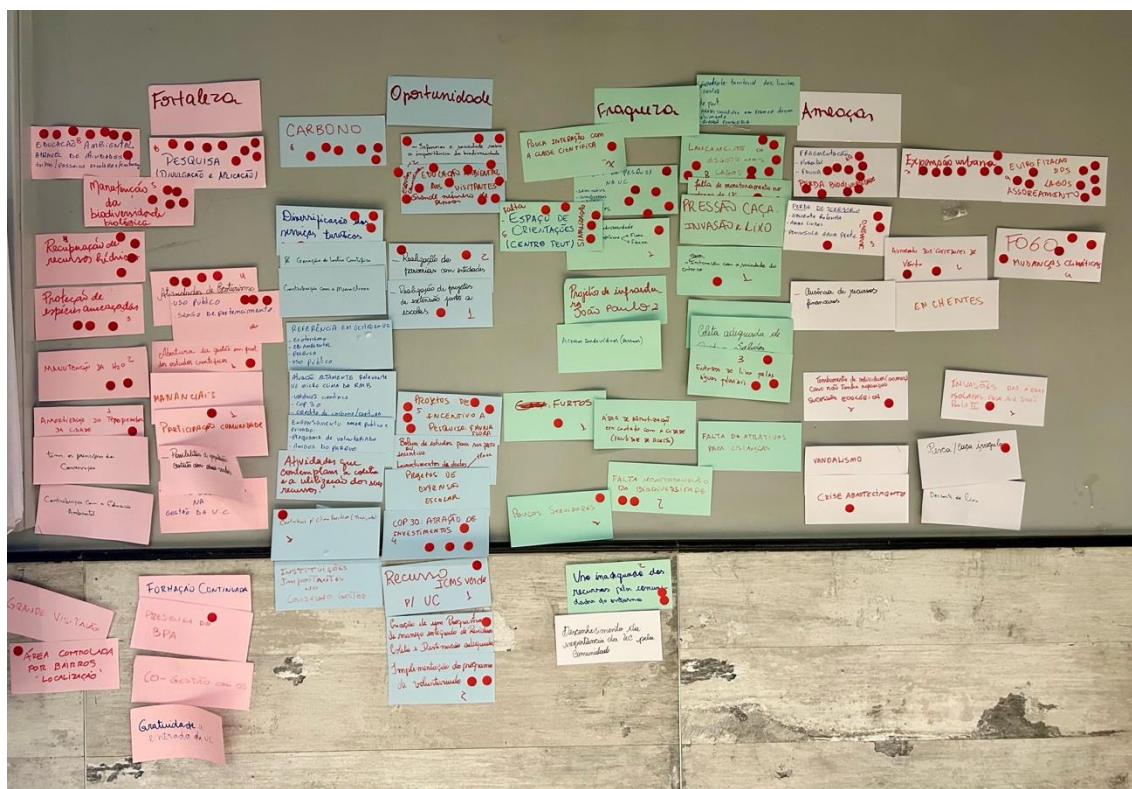
Fraquezas	Ameaças
Pressão de caça	Fragmentação com ameaças a flora e fauna
Falta de monitoramento no entorno	Eutrofização dos lagos e assoreamento
Lançamento de esgotos nos lagos	Expansão urbana
Coleta inadequada dos resíduos sólidos	Fogo intensificado com as mudanças do clima
Uso inadequado dos recursos pelas comunidades do entorno	Perda de território: nascente do lago Bolonha, Águas Lindas e Península Água Preta
Desconhecimento da importância da Unidade de Conservação pela comunidade	Aumento dos corredores de vento
Poucos servidores do Ideflorbio	Crise de abastecimento de água
Falta de monitoramento da biodiversidade	Aumento de caça e pesca irregular
Falta de atrativos para as crianças	Invasões das áreas isoladas pela Avenida João Paulo II
Redução da biodiversidade – captura de fauna e extração de flora	Tombamento de indivíduos de árvores – necessidade de reposição Sucessão ecológica
Área de amortização em contato com a cidade (facilidade de acesso)	Enchentes
Furtos	Ausência de recursos financeiros
Entrada de lixo pelas águas pluviais	Vandalismo
Descarte inadequado de resíduos	Programa Amigos do Parque
Acessos indevidos (pessoas não autorizadas)	Engajamento do setor privado no financiamento do parque
Projetos de infraestrutura – João Paulo 2	Descarte de lixo
Pouca interação com a sociedade do entorno	Poluição dos lagos por resíduos tóxicos

Falta de controle territorial dos limites –
acarretando novas áreas invadidas

-

5) Priorização de temas estratégicos – Matriz FOFA

Metodologia: A facilitadora realizou uma leitura dos temas para alinhar o entendimento de todos os participantes e agrupar as ideias em comum. Em seguida, cada participante selecionou três temas prioritários por meio de sinalizadores. Os temas com o maior número de indicações (bolinhas) foram escolhidos para a elaboração do Plano de Trabalho.

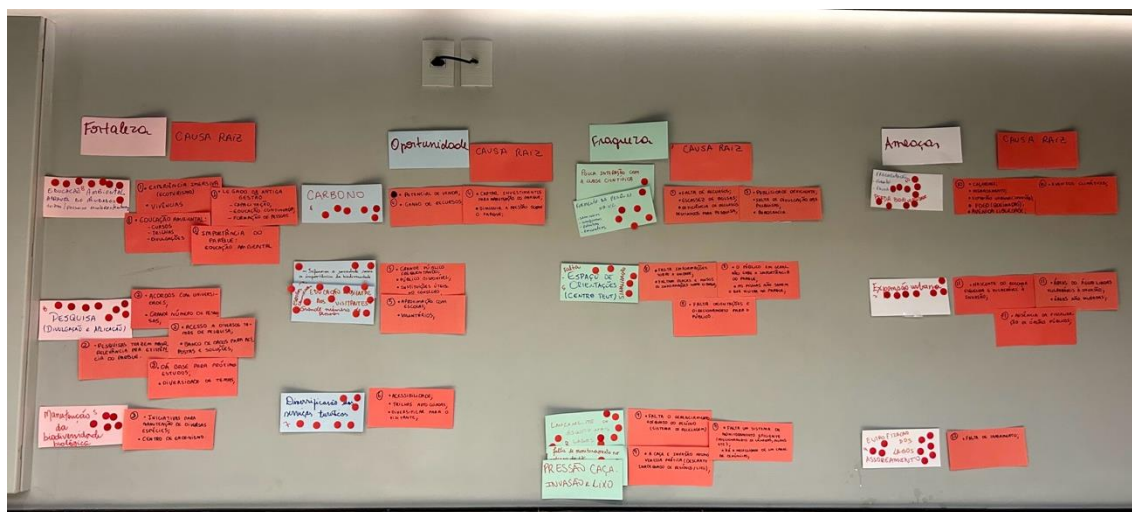


Resultados da priorização

Fortalezas	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
Educação ambiental	Carbono	Pouca interação com a classe científica	Fragmentação – ameaças a flora e fauna
Pesquisa (divulgação e aplicação)	Educação ambiental	Falta de espaços de orientações e sinalização no parque	Expansão urbana
Manutenção da biodiversidade	Diversificação dos serviços turísticos	Lançamento de esgotos nos lagos	Eutrofização dos lagos - assoreamento

6) Análise da causa-raiz – 5 Porquês

Metodologia: É uma abordagem sistemática usada para identificar as causas fundamentais de problemas ou eventos indesejados, com o objetivo de resolver e prevenir a recorrência desses problemas. A ideia central é que a resolução eficaz de problemas requer a identificação e correção das causas subjacentes, em vez de apenas tratar os sintomas. Neste exercício, a facilitadora utilizou a técnica dos 5 Porquês, que envolve perguntar "por quê?" repetidamente (geralmente cinco vezes) até chegar à causa raiz do problema.



Resultados da causa-raiz

Matriz FOFA – Parque Estadual do Utinga

Forças		Fraquezas		
Causa raiz	Educação Ambiental	Pesquisa (Divulgação e Aplicação)	Manutenção da Biodiversidade	Pouca interação com a classe científica
	- Experiência inovativa; Vivências; - Educação ambiental; Cursos; Trilhas; Divulgações	- Acordos com Universidades; - Possui um grande número de pesquisas;	- Possui iniciativas para manutenção de diversas espécies; - Centro de endemismo;	- Falta de recursos; - Escassez de bolsas; - Dificuldade de recursos destinados ao fomento da pesquisa;
	Legado da antiga Gestão; Capacitação; Educação Continuada; Formação de pessoas;	- Acesso a diversos temas de pesquisa; - Banco de dados para respostas e soluções;	-	- Faltam informações sobre a unidade; - Faltam placas e avisos de informações sobre o parque;
Causa raiz	Carbono	Educação Ambiental	Diversificação dos serviços turísticos	Espaço de orientações
	- Potencial de venda; - Ganho de recursos;	- Grande público frequentando; - Público disponível;	Acessibilidade (financeira e estrutural);	Faltam orientações e direcionamento para o público;
	Captação de investimentos para manutenção do parque;	Instituições ótimas no conselho;	Trilhas autoguiadas;	- O público em geral não sabe a importância do parque; - As pessoas não sabem o que visitar no parque;
Causa raiz	Carbono	Educação Ambiental	Diversificação dos serviços turísticos	Lançamento de esgoto nos lagos
	Diminuir a pressão sobre o parque;	- Aproximação com escolas; - Voluntários;	Diversificar para o visitante;	- Falta de gerenciamento adequado do resíduo (sistema de reciclagem); - A caça e invasão promovem essa prática (descarte inadequado de resíduos/lixo); - Falta um sistema de monitoramento eficiente (posicionamento de câmeras, muros etc); - Há necessidade de um canal de denúncias;
	-	-	-	-
Oportunidades		Ameaças		
Causa raiz	Carbono	Educação Ambiental	Diversificação dos serviços turísticos	Fragmentação (florestal; Fauna)
	- Potencial de venda; - Ganho de recursos;	- Grande público frequentando; - Público disponível;	Acessibilidade (financeira e estrutural);	- Caçadores; - Desmatamento; - Expansão urbana (invasão);
	Captação de investimentos para manutenção do parque;	Instituições ótimas no conselho;	Trilhas autoguiadas;	Eventos climáticos;
Causa raiz	Carbono	Educação Ambiental	Diversificação dos serviços turísticos	Expansão Urbana
	Diminuir a pressão sobre o parque;	- Aproximação com escolas; - Voluntários;	Diversificar para o visitante;	Nascente do Bonfina esquecida e vulnerável à invasão;
	-	-	-	- Áreas do 'Águas Lindas' vulneráveis à invasão; - Áreas não muradas; - Ausência da fiscalização de órgãos públicos;
Causa raiz	Carbono	Educação Ambiental	Diversificação dos serviços turísticos	Eutrofização dos lagos Assoreamento
	Diminuir a pressão sobre o parque;	- Aproximação com escolas; - Voluntários;	Diversificar para o visitante;	Falta de estrutura de saneamento;
	-	-	-	-

7) Encaminhamentos

- Realizar nova oficina com o conselho para continuar a elaboração do Plano de Trabalho;
- Propor duas opções de datas aos conselheiros
- Oficina deve ocorrer no horário das 9 às 13 horas
- Encaminhar relatório técnico desta oficina aos conselheiros
- Incentivar a participação dos conselheiros faltantes por meio de comunicação individual