

Plano de Trabalho do Conselho Gestor da Área de Proteção Ambiental Combu Relatório de oficina

Data: 12/06/2024

Local: Auditório do Parque Estadual do Utinga – Camillo Vianna

Facilitadora: Jakeline Ramos Pereira – Imazon

Número de participantes (lista em anexo): xx



1) Programação:

Boas-vindas

Objetivos

Papel do conselheiro - Construção coletiva

Análise estratégica – Matriz FOFA

Priorização de temas estratégicos

2) Objetivos

Principal:

- Elaborar Planejamento de Ações do Conselho Gestor para o período de 2 anos

Específicos

- Engajar conselheiros no processo de gestão da APA Combu
- Apoiar a implementação de ações diretas no APA Combu
- Monitorar ações no APA Combu

3) Papel do conselheiro

Metodologia: A construção coletiva é uma abordagem participativa e colaborativa que visa envolver todos os membros de um grupo na elaboração conjunta de ideias. Através da facilitação de um brainstorming, os diversos pontos de vista dos participantes são considerados, promovendo um entendimento compartilhado sobre o papel do conselheiro.

Resultados sobre o papel do conselheiro

- i) Representar necessidades da APA Combu
- ii) Solucionar/executar ações: educação ambiental, capacitações, monitoramento
- iii) Executar projetos: fomento, produção, comercialização
- iv) Fiscalizar/monitorar condicionantes de licenciamentos na APA Combu

- v) Apoiar a gestão da APA Combu
- vi) Ser responsável pelo futuro
- vii) Levar/compartilhar informações sobre a APA Belém
- viii) Conectar demandas locais com instancias externas e virse-versa
- ix) Planejar ações coletivas
- x) Cobrar do governo a execução técnica e financeira das atividades na APA Combu
- xi) Fiscalizar ações de planejamento e implementação do Plano de Manejo da APA Combu
- xii) Representar, de forma coletiva, por meio de ofícios, grupo de trabalho, moções
- xiii) Unificar ações entre as instituições do conselho, como exemplo a questão fundiária e licenciamento na APA Combu
- xiv) Manejar ações conjuntas entre as instituições
- xv) Cobrar o cumprimento do regimento interno do conselho

4) Análise estratégica – Matriz FOFA

Metodologia: A matriz FOFA é uma ferramenta de análise estratégica utilizada para avaliar os fatores internos e externos que podem impactar uma organização, no caso, a APA Combu. A sigla FOFA representa Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças. Abaixo a definição de cada componente da matriz FOFA:

Forças (F): São as características internas positivas da APA Combu, que lhe conferem vantagem competitiva. Exemplos de forças incluem alto engajamento das instituições locais e o turismo na APA Combu.

Oportunidades (O): São os fatores externos que a APA Combu pode aproveitar para crescer ou melhorar seu desempenho. Exemplos de oportunidades incluem a COP 30 ou até mesmo a nova legislação sobre serviços ambientais.

Fraquezas (F): São as características internas negativas da APA Combu, que podem prejudicar seu desempenho. Exemplos de fraquezas incluem invasões e a infraestrutura inadequada.

Ameaças (A): São os fatores externos que podem representar desafios ou riscos para a APA Combu. Exemplos de ameaças incluem construção da especulação imobiliária, mudanças desfavoráveis na legislação, entre outras.

Resultados brainstorming

Fortalezas	Oportunidades
Produtos da sociobiodiversidade Contato com a natureza Contato com o visual rústico Biodiversidade Natureza Contemplação das belezas naturais Riqueza natural Contato com a natureza Proteção da biodiversidade	Visibilidade da COP Investimentos
Chocolate de qualidade Valorização da culinária regional Favorecimento da bioeconomia local	Maior acesso a políticas públicas Maior atendimento dos direitos sociais da comunidade local
Turismo de base comunitária Ecoturismo	Ordenamento territorial
Localização próximo à Belém	Fortalecimento do empreendedorismo local
Existência de infraestruturas básicas:	Organização social

escolas e UBS	
Tranquilidade	Utilizar área para conscientização e educação ambiental
Instituições importantes no conselho	Fomento de atividades de turismo sustentável Roteiros turísticos
Comunidades ribeirinhas	
Organização social forte	

Fraquezas	Ameaças
Falta de saneamento Água potável Falta de coleta de lixo Descarte irregular de lixo (queima)	Aumento da insegurança nas comunidades Tráfico de drogas, prostituição e abuso infantil
Ausência de políticas públicas Falta de escola de nível médio Ineficiência da atuação dos órgãos públicos Escassez de atendimento à saúde e educação	Intensificação da especulação imobiliária Aumento de vendas de terrenos Ocupação irregular e degradação na área
Falta de saneamento básico Má qualidade da água	Aumento do desmatamento Retirada da cobertura vegetal Degradação do meio ambiente
Especulação imobiliária Venda desenfreada de lotes	Perda do conhecimento tradicional associado a biodiversidade Perda dos costumes locais
Restaurantes não licenciados	Aumento no número de embarcações na APA
Falta de segurança	Aumento da erosão
Pressão sobre o meio ambiente	Piora nas condições de vida da população
Falta de plano de manejo	Energia trifase pode atrair grandes hotéis e restaurantes
Falta de fiscalização contínua	
Erosão nas margens Assoreamento	
Ausência de controle das embarcações Fluxo intenso de embarcações Alta velocidade	
Falta de assistência técnica	
Falta de energia de qualidade Constantes quedas de energia	
Escassez de infraestruturas comunitárias	

5) Priorização de temas estratégicos – Matriz FOFA

Metodologia: A facilitadora realizou uma leitura dos temas para alinhar o entendimento de todos os participantes e agrupar as ideias em comum. Em seguida, cada participante selecionou três temas prioritários por meio de sinalizadores. Os temas com o maior número de indicações (bolinhas) foram escolhidos para a elaboração do Plano de Trabalho.

Resultados da priorização



Fortalezas	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
Produtos da sociobiodiversidade Contato com a natureza Contato com o visual rústico Biodiversidade Natureza Contemplação das belezas naturais Riqueza natural Contato com a natureza Proteção da biodiversidade	Visibilidade da COP Investimentos	Falta de saneamento Água potável Falta de coleta de lixo Descarte irregular de lixo (queima)	Aumento da insegurança nas comunidades Tráfico de drogas, prostituição e abuso infantil
Chocolate de qualidade Valorização da culinária regional Favorecimento da bioeconomia local	Maior acesso a políticas públicas Maior atendimento dos direitos sociais da comunidade local	Ausência de políticas públicas Falta de escola de nível médio Ineficiência da atuação dos órgãos públicos Escassez de atendimento à saúde e educação	Intensificação da especulação imobiliária Aumento de vendas de terrenos Ocupação irregular e degradação na área
Turismo de base comunitária Ecoturismo	Ordenamento territorial	Falta de saneamento básico Má qualidade da água	Aumento do desmatamento Retirada da cobertura vegetal Degradação do meio ambiente

		Especulação imobiliária Venda desenfreada de lotes	Perda do conhecimento tradicional associado a biodiversidade Perda dos costumes locais
--	--	---	---

6) Encaminhamentos

- Realizar nova oficina com o conselho para continuar a elaboração do Plano de Trabalho;
- Propor duas opções de datas aos conselheiros
- Oficina deve ocorrer no horário das 9 às 13 horas
- Encaminhar relatório técnico desta oficina aos conselheiros
- Incentivar a participação dos conselheiros faltantes por meio de comunicação individual